

БИЗНЕС-КОНСУЛЬТАНТ
АЛЕКСЕЙ МАКАРОВ



КОНСТРУКТОР
ИДЕАЛЬНОГО
МЕНЕДЖЕРА
консалтинговая программа

Хронометраж «Решение Проблем»

2015г.



№	Блок	Описание	Время
1.	Презентация Алексея Макарова и методика подхода в решении проблем от Алексея Макарова	<ul style="list-style-type: none">• Кто такой Алексей Макаров• Мастер-класс «Решение проблем»	10:00- 11:00
2.	Правила	<ul style="list-style-type: none">• Согласование Правил с командой	11:00- 11:30
	Кофе-брейк		11:30-11:45
3.	Выбор проблемы для решения (желательно сделать до встречи)	<ul style="list-style-type: none">• Проверка приоритетов проблем через «Портфолио задач на 12 месяцев»• Выбор и согласование проблемы для решения	11:45- 12:00
4.	Создание Команды для решения (желательно сделать до встречи)	<ul style="list-style-type: none">• Определения Лидера команды• Создание Команды через призму: Власть/Влияние/Полномочия (ВВП)	12:00- 12:15
5.	Определение Цели (желательно сделать до встречи)	<ul style="list-style-type: none">• Согласование Цели совещания с ЛПР• Выбор вопросов• Хронометраж совещания• Задачи Администратору	12:15- 13:15
	Обед		13:15-14:15
6.	Работа по решению проблемы	<ul style="list-style-type: none">• Модерация (фасилитация) совещания Алексеем Макаровым:<ul style="list-style-type: none">○ Использование секретов консалтинга для решения проблем:<ul style="list-style-type: none">▪ Последовательность в решении проблем▪ Согласование позиций в команде▪ Методы принятия решения○ Использование различных методик и инструментов, в зависимости от состояния и динамики команды• Экспертное мнение Алексея Макарова в области стратегического развития компании• Приглашение экспертов в различных областях:<ul style="list-style-type: none">○ Финансы○ PR и создание брэнда○ Продажи○ Найма, удержание, обучение и наставничество персонала	14:15- 15:45 15:45- 16:00 (перерыв) 16:00 -17:30
7.	Подведение итогов	<ul style="list-style-type: none">• Итоги совещания• Согласование дальнейших шагов• Обратная связь	17:30- 18:00